







# خطة التوسع الجنوب الغربي الستراتيجية تنمية عادلة للتوسع تنمية عادلة للتوسع

نُشرت بتاريخ ٢٣ أكتوبر ٢٠١٩

### تحترم Metro الحقوق المدنية

تلتزم Metro قامًا بالبند السادس من قانون الحقوق المدنية لعام ١٩٦٤ الذي يشترط عدم استبعاد أي شخص من المشاركة، أو حرمانه من امتيازات، أو خضوعه بخلاف ذلك للتفرقة العنصرية على أساس العرق أو اللون أو التنشئة الوطنية بموجب أي برنامج أو نشاط تحصل Metro على مساعدة مالية فيدرالية مقابله.

تلتزم Metro تمامًا بالبند الثاني من قانون الأمريكيين ذوي الإعاقة والقسم ٥٠٤ من قانون إعادة التأهيل الذي يشترط عدم استبعاد أي شخص مؤهل بطريقة أخرى من ذوي الإعاقة من المشاركة، أو حرمانه من امتيازات، أو خضوعه بخلاف ذلك للتفرقة العنصرية منفردًا بسبب إعاقته بوجب أي برنامج أو نشاط تحصل Metro على مساعدة مالية فيدرالية مقابله.

إذا رأى أي شخص أنه قد تعرض لتفرقة عنصرية فيما يتعلق بالحصول على امتيازات أو خدمات بسبب العرق أو اللون أو التنشئة الوطنية أو الجنس أو العمر أو الإعاقة، فيحق له تقديم شكوى إلى Metro. للحصول على معلومات عن برنامج الحقوق المدنية لـ Metro، أو للحصول على نموذج الشكوى الخاص بالتفرقة العنصرية، قم بزيارة oregonmetro.gov/civilrights أو اتصل بالرقم ٥٠٣٦-٧٩٧-٥٠٣.

توفر Metro خدمات أو أماكن للإقامة حسب الطلب للأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص الذين يحتاجون إلى مترجم في الاجتماعات العامة. إذا كنت بحاجة إلى مترجم لغة الإشارة أو مساعدة في التواصل أو مساعدة لغوية، اتصل بالرقم ١٧٠٠-٧٩٧-٥٠٣ أو جهاز الاتصالات الكتابي للصم والبكم ١٨٠٠-٧٩٧-٥٠٣ (من الساعة ٨ صباحًا إلى الساعة ٥ مساءً في أيام الأسبوع) ٥ أيام عمل قبل الاجتماع. يمكن دخول جميع اجتماعات Metro بالكراسي المتحركة. للحصول على معلومات محدثة عن المواصلات العامة، قم بزيارة موقع TriMet الإلكتروني على Trimet.org.

Metro هي منظمة التخطيط الحضري المكلفة من الحكومة الفيدرالية والتي عينها الحاكم لوضع خطة نقل شاملة وتخصيص أموال فيدرالية للمنطقة.

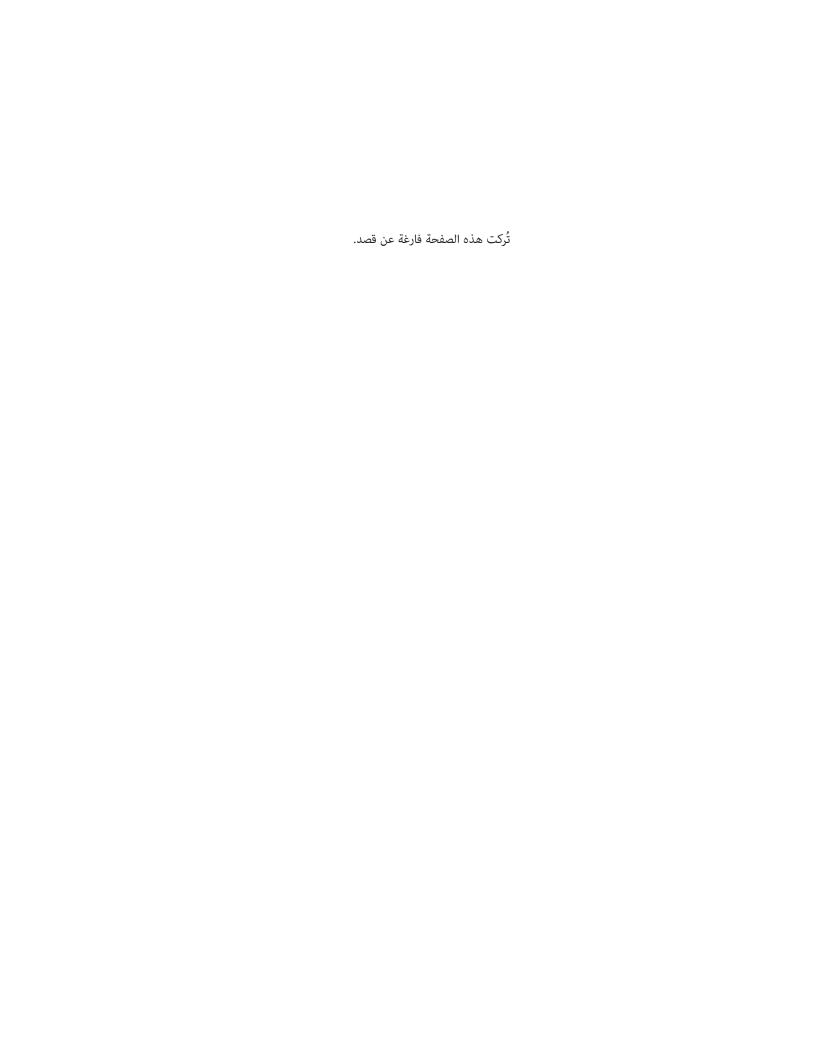
اللجنة الاستشارية السياسية المشتركة للنقل (JPACT) هي لجنة مكونة من ١٧ عضوًا تقدم منتدى للمسؤولين المنتخبين وممثلي الوكالات العاملة في مجال النقل لتقييم احتياجات النقل في المنطقة وتقديم توصيات إلى مجلس Metro. تضمن عملية صنع القرار المحددة نظام نقل إقليمي متوازن وتُشرك المسؤولين المحليين المنتخبين في القرارات مباشرةً مما يساعد مجلس Metro على وضع سياسات نقل إقليمية، بما في ذلك تخصيص أموال النقل.

oregonmetro.gov/southwestcorridor : الموقع الإلكتروني للمشروع

تم تمويل إعداد هذا الكتاب الموجز بشكل جزئي من قِبل وزارة النقل الأمريكية والإدارة الفيدرالية للطرق السريعة والإدارة الفيدرالية للنقل. إن الآراء والنتائج والاستنتاجات الموضحة في هذا التقرير لا تخص بالضرورة وزارة النقل الأمريكية والإدارة الفيدرالية للطرق السريعة والإدارة الفيدرالية للنقل.

# جدول المحتويات

وضع استراتيجية تنمية عادلة للتوسع في الجنوب الغربي	1
لتوسع في الجنوب الغربي	٣
لاذا نضع استراتيجية؟	٥
هداف ومبادئ التطوير العادل	٧
لمشاركة والتمكين المجتمعي	
جنة الإشراف	٩
مشاريع تجريبية ونتائج	١.
جراءات استراتيجية	17
ببادرات العمل الخاصة بالائتلاف لمدة ٢-٥ سنوات والوضع الحالي	
لنتائج الأولية: استراتيجية الإسكان العادل	1 €
لتزامات المساواة العنصرية لاستراتيجية الإسكان العادل للتوسع في الجنوب الغربي	
لخطوات التالية	17



# وضع استراتيجية تنمية عادلة للتوسع في الجنوب الغربي

التطوير العادل عبارة عن نهج لتلبية احتياجات المجتمعات التي تقدم لها خدمات غير كافية من خلال سياسات وبرامج تحد من التفاوتات بينها تعزز أماكن صحية ونابضة بالحياة.

تزداد تكاليف الإسكان والتعليم بشكل ملحوظ في منطقة Portland الكبرى، وتستمر التغيرات في الطلب على القوى العاملة والنمو السكاني المتزايد في الضغط على البنية التحتية والخدمات الاجتماعية القائمة في المنطقة.

سيكون التوسع في الجنوب الغربي - المجتمعات وطرق المواصلات من وسط مدينة Portland إلى Tualatin وTualatin - أحد الأماكن الأكثر نموًا في المنطقة على مدار العشرين عامًا القادمة. ولتلبية احتياجات المواصلات في التوسع، تم اعتماد خطة التوسع في الجنوب الغربي في عام ٢٠١٣. توضح الخطة بإيجاز أنواع الاستثمارات اللازمة لمعالجة المواصلات المستقبلية في التوسع والتحديات المرتبطة بالنقل، بما في ذلك خط MAX مخطط. سوف تساعد هذه الاستثمارات في معالجة احتياجات النمو في التوسع، ولكن بناء خط نقل وتحسينات المواصلات العامة الأخرى لا تعالج التحديات التى تواجه الناس كل يوم بشكل كامل.

تاريخيًا، لم تشمل القرارات المرتبطة بالاستثمارات العامة الكبرى الأشخاص المتأثرين بالآثار المباشرة أو النهائية لهذه الاستثمارات. بدون استحضار وجهات نظر المجموعة الكاملة من أصحاب المصلحة المتأثرين، لا يتم استكشاف الآثار الاجتماعية والاقتصادية المترات الرئيسية المتعلقة بالمواصلات واستخدام الأراضي والتنمية الاقتصادية بشكل كاف. ينتج عن عدم وجود حوار مباشر خسارة الفرص لمعالجة الشواغل الرئيسية بفعالية ووضع حلول مستدامة وفي النهاية تحقيق نتائج منصفة.



### أوجه التوسع في الجنوب الغربي



في أبريل ٢٠١٨، حصلت أدميرا بالتيك على فرصة غيرت حياتها: منحة تُدفع مقابل تدريبها لتصبح فني صيدلة.

يغطي البرنامج تكلفة التعليم والكتب والزي المدرسي والاعتماد ومرافقة مدرب مهني من منظمة مجتمع المهاجرين واللاجئين. ستقدم الوظيفة الجديدة دخلًا أعلى لبالتيك وتوفر لها تأمين السكن للإقامة في حيها بالقرب من خط السكك الحديدية الخفيفة المقترح. تعمل OHSU وIRCO على توسيع هذا البرنامج ليشمل مجموعة جديدة بدعم من منحة Metro.

قالت بالتيك: "أعلم أن أمي أتت إلى هنا لأنها كانت لديها آمال كبيرة بالنسبة لنا. وبحصولي على هذه المنحة فإنني سأجعل أمي سعيدة وكذلك أطفالي وستكون حياتي أسهل بكثير."

من خلال إدراك هذه الاتجاهات التاريخية السلبية المرتبطة بمشاريع البنية التحتية السابقة واسعة النطاق، شهدت Metro فرصة غير مسبوقة لإشراك المجتمع كشركاء نشطين في التخطيط لتمديد السكك الحديدية الخفيفة القادمة من خلال التوسعة الجنوبية الغربية. تُظهر أفضل الممارسات الناشئة في التطوير العادل للمجتمع أن هناك حاجة إلى نُهُج جديدة للتعامل مع وضمان وصول مزايا التخطيط المجتمعي إلى الأشخاص من جميع مصادر الدخل والأعراق والمأحناس.

تعاونت Metro ومنظمات مجتمعية شريكة تعمل بنشاط على طول التوسع في الجنوب الغربي معًا لوضع استراتيجية التطوير العادل للتوسعة الجنوبية الغربية (SWEDS). بفضل منحة إدارة النقل الفيدرالي الأولية، عملت Metro مع شركائها لاستكشاف كيفية دعم السكك الحديدية الخفيفة المقترحة وغيرها من الاستثمارات في التوسع في الجنوب الغربي لتنمية المجتمع وتحسين نوعية الحياة للأشخاص من جميع مستويات الدخل والخلفيات.

ترسم استراتيجية التطوير العادل للممر الجنوبي الغربي نهجًا جديدًا لصنع القرار المدفوع من قِبل المجتمع. تعرض الاستراتيجية أفكارًا ومبادرات عملية تدعم الاحتياجات التي ذكرها المجتمع، وتعالج أوجه عدم المساواة الحالية، وتقلل من آثار النزوح ومخاطره.

والهدف من ذلك هو تعزيز مجتمع يشجع الشمولية، ويشجع مجموعة متنوعة من خيارات الإسكان، ويزيد من فرص الوصول إلى المدارس والحدائق والمساحات المفتوحة، ويربط أفراد المجتمع بالوظائف المأجورة في الأسرة، ويمكن السكان الحاليين والمهمشين من القدرة على المساعدة في تشكيل مستقبل أكثر إنصافا.

استراتيجية التطوير العادل التوسع في الجنوب الغربي هي تتويج لمناقشات استراتيجية استمرت سنوات حول التطوير العادل على طول التوسعة الجنوبية الغربية واستثمار كبير في الأنشطة لتمكين المشاركة المجتمعية الحقيقية ورؤية استراتيجية يمكن تحقيقها.

# التوسع في الجنوب الغربي

التوسعة الجنوبية الغربية - تهتد من وسط مدينة Portland إلى Tualatin وTualatin - هو موطن لأكثر من ٢٠٠٠ وظيفة. في السنوات الأخيرة، شهد التوسع في الجنوب الغربي زيادة في الازدحام المروري وطلب متزايد على خدمات النقل وظروف غير آمنة للأشخاص الذين يمشون ويركبون الدراجات.

يعتبر Interstate وممر Barbur Boulevard بين Tualatin و أحد المناطق الأسرع نموًا والأكثر ازدحامًا في الولاية. بحلول عام ٢٠٣٥، من المتوقع زيادة عدد السكان في الممر المبنويي الغربي بنسبة ٢٥ في المائة عن مستويات عام ٢٠١٥. هذه الزيادة تعادل إضافة مدينة أخرى بحجم مدينة Tigard إلى المنطقة لمدة ٢٠ عامًا. ونتيجة لذلك، من المتوقع أن الازدحام في الممر يزداد سوءًا.

يصل خط السكة الحديدية الخفيفة الممتد لوسط مدينة Portland إلى المناطق الموجودة في الشمال والشرق والشمال الشرقي والجنوب الشرقي. واستثمار السكة الحديدية الخفيفة لمشروع الممر الجنوبي يسد فجوة كبيرة في نظام النقل عالي القدرة في المنطقة، مما يُتيح خيارات سفر متعددة لمنطقة ذات إمكانية نقل عابر محدودة. وسيعمل خط السكة الحديدية الخفيفة MAX الجديد على مد الخط الأخضر MAX الموجود من وسط مدينة Portland بالقرب من جامعة ولاية Portland ثم سيتجه إلى منتصف SW Barbur Boulevard المؤدي إلى Transit Center مما يُوفِّر حارتي سفر في كل اتجاه ويُعد حارات دراجات دائمة ورصيفًا للسير.

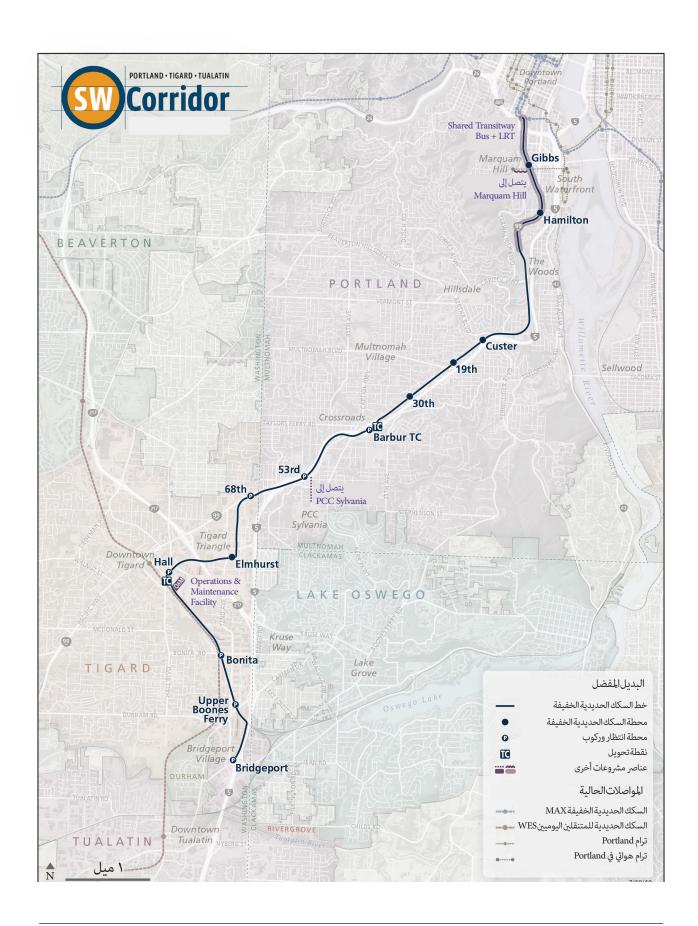
وإلى جنوب Barbur Transit Center وسيمتد المسار بجوار Interstate . وعند حدود المدينة بين مدينة Portland ومدينة Tigard سيعبر القطار Interstate أسفل ٩٩W Highway ثم سيتجه إلى مدينة Tigard جهة الجنوب الغربي.

وفي مدينة Tigard سيتجه القطار إلى Voth Avenue Southwest حتى يصل إلى Tigard وفي مدينة Tigard سيعبر Tigard ثم سيتجه شرق Hall Boulevard بجوار وسط مدينة Tiv Highway بعدها سيعبر Tigard ثم سيتجه شرق Tigard وسيواصل المسير جهة الجنوب الشرقي بالتوازي مع طرق الشاحنات حتى يصل إلى Tigard بعواد السير بجوار الطريق السريع المؤدي إلى المحطة النهائية الجنوبية عند Bridgeport Village.

يتضمن المشروع ممر للمشاة يصل إلى Marquam Hill وOHSU، وخدمة نقل ذهابًا وإيابًا إلى الحرم الجامعي Sylvania بكليات المجتمع في Portland ، ومرفق صيانة جديد لخط السكة الحديدية الخفيفة، وتحسينات البينية التحتية والطرق من أجل المحافظة على سريان الحركة المرورية على Barbur Boulevard Highway 99W وتحسينات قطاعي السير على الأقدام وركوب الدراحات المصاحبة لها.



ستُلقي الاستثمارات الرئيسية في مجال المواصلات بظلالها على المجتمعات التي تُوفِّر لها الخدمة. وتعمل استراتيجية التطوير العادل للتوسع في الجنوب الغربي على ضمان أن التطور الذي تشهده التوسع في الجنوب الغربي يُوزِّع مزايا التأثيرات وأعبائها توزيعًا متساويًا.



# لماذا نضع استراتيجية؟

ليست المجتمعات التي تتمتع بالمساواة نتيجة طبيعية لمشروعات البنية التحتية الرئيسية. وقد تُؤثر مشروعات البنية التحتية العامة واسعة النطاق تأثيرًا اقتصاديًا كبيرًا على المناطق التي بُنيت فيها، حيث قد يعتقد الكثيرون أن هذا الأمر يُشكِّل زيادة في القيمة من الناحية الإيجابية. لكن بدون التخطيط المدروس، قد يحوِّل هذا الأمر الفرص الاقتصادية الوفيرة ونوعية الحياة في المنطقة من سكانها الحاليين - الذين رجا يُعانون التهميش أو التعرض إلى الخطر - إلى أُسر أكثر ثراءً.

يجب أن تقترن الاستثمارات العامة بتدابير متعلقة بالسياسات للتخفيف من آثارها السلبية على السكان المهمشين، وخاصة الذين يعيشون بالفعل عند التوسع في الجنوب الغربي والتأكد من مشاركة التأثيرات الإيجابية المتوقعة بين الجميع. ويتعبَّن على المنطقة التعلّم من المجهودات الماضية والمبذولة في مجال إقامة استثمارات رئيسية للبنية التحتية العامة، كما يجب عليها البدء في وضع تدابير مسبقة لمواجهة مخاطر النزوح ولترسيخ المجهودات الدؤوبة والمقصودة من أجل تحقيق التطوير العادل الذي يُواجه التحديات الرئيسية في المجتمع.

تظهر الحاجة إلى تبني التزام مستمر من جانب الشركاء المتعددين لتحسين سبل الحصول على الفرص الاقتصادية والمعيشة ميسورة التكلفة ونوعية أفضل من الحياة للأسر من جميع الخلفيات ومستويات الدخل وظروف العمل. والسماح لقيادة المجتمع سيساعد في ضمان أن المجتمع الموجود في التوسعة الجنوبية الغربية موجودًا ليشهد الفرص التي سيجلبها هذا الاستثمار العام المهم.

يتجاوز هذا العمل قدرات أي وكالة أو منظمة بمفردها. ويتطلب تحقيق الأهداف الخاصة بتعزيز التطوير العادل في التوسعة اتباع نهج تعاوني. وتقع على عاتق الحكومة وكيانات القطاع الخاص غير الهادفة إلى الربح مسؤولية صقل الاستراتيجيات المشاركة وتنفيذ الإجراءات الرئيسية. وتُعد المشاركة المجتمعية والتدريب على القيادة أمران حاسمان للوقف على مدى التعهد بالالتزامات والوفاء بها وعلى حسن اتخاذ السياسات الصحيحة والإجراءات والاستثمارات على مدار ١٠ سنوات المقبلة.

للشروع في اتباع نُهج جديدة فيما يتعلق بالتخطيط المجتمعي والتطوير العادل، رسخت استراتيجية التطوير العادل التوسع في الجنوب الغربي مبادئ التطور العادل وأهدافه والتي تتولى زمام التحكم في المشروع بأكمله.

### مجهودات التخطيط المستمرة والسابقة

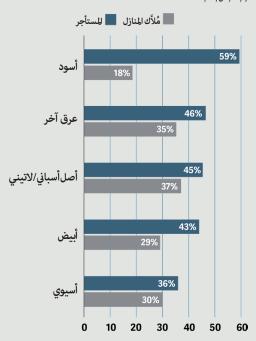
تستنير هذه الاستراتيجية طريقها وترتكز على العديد من جهود التخطيط الأخرى والتي تُركز على التوسع في الجنوب الغربي. فبعضها مكتمل والبعض الآخر لا يزال مستمرًا. وتستند هذه الاستراتيجية إلى جهود التخطيط لإدراج الأهداف والإجراءات عبر قطاعات عديدة. وتشمل هذه الجهود ما يلي:

- خطة توسع في الجنوب الغربي واستراتيجية استثمار مشترك
   TriMety Metro) ووزارة النقل في ولاية Oregon والمدن المحلية والمقاطعات)
  - استراتيجية الإسكان العادل للتوسع في الجنوب الغربي (Tigard) وTortland
  - الخطة المفاهيمية Barbur Boulevard (Portland)
- خطة استخدام الأراضي لنظام نقل المنطقة عالى القدرة في Tigard
  - خطة ربط وسائل مواصلات مدينة Tualatin
  - الخطة الشاملة Portland ۲۰۳٥
    - خطة التجديد الحضري والخطة الاستراتيجية لمثلث Tigard
  - دراسة الأثر البيئي لمشروع التوسعة الجنوبية الغربية (DEIS)

## التوسع في الجنوب الغربي: لمحة سريعة على النمو والإسكان

### توزيع الأسر التي تُعاني من أعباء التوسع في الجنوب الغربي حسب العرق والإنتماء العرقى

تُنفق الأسر أكثر من ٣٠ في المئة من الدخل على الإسكان، حسب تقدير استقصاء الطوائف الأمريكية ACS لمدة خمس سنوات،



نسبة الأسر التي تعاني من أعباء التكاليف، ٢٠٠٩-٢٠١٣ المصدر: مسح المجتمع الأمريكي (ACS)

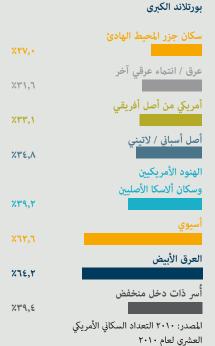
# دورة عدم المساواة

يُعد تَملّك المنازل الأداة الأساسية في تنمية الثروات الشخصية والعائلية وتحقيق الاستقرار المجتمعي.

لا يقتصر الأمر على مواجهة الأشخاص من الأعراق المختلفة قضايا عدم المساواة في الحصول على التعليم والأجر، بل يُلقي إرث العنصرية المنظمة بظلاله على معدلات مُلك المنازل الحالية والذي يتباين على حسب العرق بصورة كبيرة.

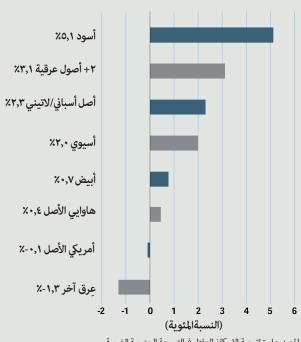
تستفيد العائلات الذين يملكون المنازل، مع زيادة تكاليف الإسكان، من قيمة المنازل الزائدة بينما يُركِّز المستأجرون على الانتقال بعيدًا عن مراكز العمل والمصادر المجتمعية التي يعتمدون عليها، مما يُزيد نفقات السفر اليومية ومدته.

# معدلات تملّك المنازل في منطقة



# التنوع والنمو السكاني في التوسع في الجنوب الغربي

النمو السكاني في ٢٠١١-٢٠١٥ حسب العرق / الإنتهاء العرقي



المصدر: استراتيجية الإسكان العادل في التوسعة الجنوبية الغربية، مدن Portland وTrigard و۲۰۱۸

# أهداف ومبادئ التطوير العادل

رسَّخ مشروع التطوير العادل للتوسع في الجنوب الغربي مبادئ التطوير العادل وأهدافه وذلك إدراكًا للحاجة إلى المساهمات والقيادة والتوجيه من المجتمعات التي تعمل بالفعل في التوسع في الجنوب الغربي والمناصرة لها.

استنبطت هذه المبادئ والأهداف من العديد من المساهمات المختلفة بما في ذلك أفضل الممارسات الدولية والوطنية والمجهودات المماثلة المبذولة في سياتل وغيرها من المناطق وكذا الجهود المحلية المبذولة هنا في بورتلاند، والمبادئ التوجيهية المتبعة في Metro لتعزيز العدالة الاجتماعية. والأهم من ذلك هو استنباط المبادئ والأهداف من المحادثات المباشرة مع المنظمات الشريكة في المجتمع المحلي. ساعدت المبادئ والأهداف الناتجة على تحديد الأولويات بشأن الإجراءات الموصى بها، وكذا وجهت خطة التنفيذ فضلًا عن استخدامها لأغراض الإعلام وتقييم منح المشروعات التجريبية.

تتمثل رؤية الاستناد إلى الإشراف المجتمعي الحالي على استراتيجية التطوير العادل في الجنوب الغربي (SWEDS)، في استمرار ائتلاف المساواة في الجنوب الغربي النظر في إجراءات التنفيذ الموصى بها، الجنوب الغربي النظر في إجراءات التنفيذ الموصى بها، يجب مراجعة المبادئ الأساسية والأهداف الناتجة باستمرار بمعرفة أفراد المجتمع وقادته للتأكد من مدى ملاءمتها.

### أهداف استراتيجية التطوير العادل للتوسع في الجنوب الغربي

- توسيع نطاق وعمق التأثير بين الأشخاص المتضررين
- تقليل التفاوتات وتحسين الظروف للأشخاص المتضررين
  - الحفاظ على الإسكان ميسور التكلفة وتوسيع نطاقه
- تعزيز الفرص الاقتصادية وبناء قدرات المجتمع لتكوين الثروة
  - معالجة نزوح السكان والأعمال
  - تعزيز التنقل والنقل والاتصال
  - تطوير مجتمعات صحية وآمنة

### مبادئ استراتيجية التطوير العادل للتوسع في الجنوب الغربي

- استهداف قضايا التطوير العادل في تقييمات التوسعة
- توضيح عناصر التطوير العادل لدعم المشاركة المنسَّقة
- التركيز على وضع خطه عمل واستراتيجية نهائية تستهدف قضايا التطوير العادل الرئيسية والمتعلقة باحتياجات المجتمع الخاصة
  - إسداء التوجيه المتعلق بأولويات المشاريع التجريبية والمنح الفرعية المجتمعية
    - تعمل مثابة الإطار المتعلق بالتزامات وقرارات المنظمات والجهات القضائية

### أوجه التوسع في الجنوب الغربي



يعيش إبراهيم إبراهيم، وهو في عامه الأخير في المدرسة الثانوية، بالقرب من مدرسته أكادي Tigard الإسلامية في Tigard. فقيادة السيارة هي أمر سهل للذهاب إلى المدرسة، لكن ما يُنغِّص عليه حياته هو الذهاب إلى عمله في بورتلاند بعد الظهر.

سيستفيد إبراهيم من خيار نقل أسرع ويمكن الاعتماد عليه أكثر من بيفيرتون، لكنه يخشى قوى السوق التي تميل إلى تغيير المجتمعات عندما يتعلق الأمر بتمديد السكك الحديدية الخفيفة إلى أحياء جديدة. قال إبراهيم: "يوجد كل أنواع المفاضلات، إذا كان هناك محطة MAX في وسط مدينة لكنني ربما ينتهي بي الأمر مضطرًا حقًا. لكنني ربما ينتهي بي الأمر مضطرًا للانتقال."

وهو يأمل أن يأخذ صناع القرار الإقليميون بعين الاعتبار الأشخاص الأكثر تضررًا من إنشاء خط سكك حديدية خفيفة ومعالجة مخاوفهم. يقول إبراهيم: "أشعر بأنه ما دامت حيواتهم تُحفظ وتؤخذ بعين الاعتبار، فسأوافق على المشروع وأؤيده بشدة."

### المشاركة والتمكين المجتمعي

لدي خط MAX الجديد إمكانية تحويل التوسعة الجنوبية الغربية. سيؤثر ذلك على الشركات الكبيرة والصغيرة والمجتمعات السكنية والمجتمعات الدينية والعديد من الأشخاص والسكان المُستبعدين تاريخيًا من جدول التخطيط المجتمعي. في محاولة للانتقال من نهاذج التخطيط التاريخية الاقصائية إلى نهج التطوير العادل، تدرك Metro وشركاؤها أن التعامل مع أشخاص بمختلف مستويات الدخل والأجناس والأعراق يساعد في ضمان أن فوائد التخطيط المجتمعي تشمل الجمبع.

للوصول إلى الأصوات المهمشة تاريخيًا، أعطت استراتيجية التطوير العادل للتوسعة الجنوبية الغربية الأولوية للتعاون مع المجتمعات الممثلة تمثيلًا ناقصًا والإدماج والتواصل الفعال مع قادة المجتمعات الملونة وغيرها من السكان المهمشين تاريخيًا (مثل المهاجرين واللاجئين والمستأجرين ذوي الدخل المنخفض). أنشأت مجموعة كبيرة من الشركاء الممثلين للمجموعات الممثلة تمثيلًا ناقصًا في التوسعة الجنوبية الغربية استراتيجية التطوير العادل للتوسعة الجنوبية الغربية. بالإضافة إلى أن المشروع:

- يستفيد من الشراكات الحالية مع برنامج بريدجز لمنظمة ائتلاف مجتمعات البشرة الملونة وبرنامج الشباب مومينتام أليانس لتضمين مجموعة كبيرة من الأصوات في المشروع
- يقدم رواتب لدعم مشاركة شركاء المجتمع ذوي القدرات المحدودة للانخراط في العملية، وتكريم القيمة التى يُعرف المجتمع والتجارب الحياتية بتقديمها للمناقشة.
- يمول جوانب المشاريع التجريبية لتعزيز القدرات وخلق الزخم بين المجتمعات المهمشة تاريخيًا وتحقيق تطوير القيادة بين الأجيال والمشاركة التي ستستمر في إثراء الاستراتيجية.

تتمثل الرؤية في بناء ائتلاف قوي ومتنوع من الشركاء، وطرح أفكار جديدة لحل المشكلات الحقيقية القائمة، وإفساح المجال لقادة المجتمع النشطين بالفعل في مجتمعاتهم لتوسيع دائرة سماع أصواتهم، وتشجيع مجموعة جديدة من المناصرين ومنظمي المجتمع.

# لجنة الإشراف

أنشأت لجنة الإشراف على مشروع التوسع في الجنوب الغربي (SPOC) هذه الاستراتيجية. اجتمعت هذه المجموعة القيّمة من المنظمات وقادة الشركات والمقيمين والعمال غير الربحيين والمدافعين عن المجتمع شهريًا لتوجيه عملية تطوير الاستراتيجية. لقد حددوا المبادئ والأهداف والحلول الموصى بها وفحصوا خطوات التنفيذ. سيستمر بعض أعضاء SPOC في مواصلة عملهم بوصفهم ائتلاف المساواة في الجنوب الغربي، مما يؤدي إلى تنفيذ إجراءات الاستراتيجية وتطبيقها على مدار السنوات القليلة القادمة.

- التمويل الصاعد
- عمل لأجل Portland أفضل
  - مدينة Portland
  - مدينة Tigard
  - مدينة Tualatin
- ائتلاف مجتمعات البشرة الملونة
  - تحالف مجتمع المستأجرين
- صندوق الإسكان المجتمعي وشركاء المجتمع للإسكان ميسور التكلفة
  - بناء الأمل
  - ۳ Kraft •
  - شركاء مجتمع المؤسسات
- بنك الاحتياطي الفيدرالي في Francisco
  - شركة Portland الكبرى.
    - وطن مستقبلي
- منظمة مجتمع المهاجرين واللاجئين
  - مركز الحلول الإقليمية لـ Metro
- منظمة فيلق الرحمة في الشمال الغربي
  - مایر میموریال تراست
    - مومينتام أليانس

# أوجه التوسع في الجنوب الغربي



استقر جوني شيبرد في جنوب غرب Portland في مبنى سكني تديره شؤون وسط المدينة. امتلاكه شقته الخاصة أسعده للغاية – بعدما كان "يحل ضيفًا على الغرباء" لمدة ٢٠ عامًا. وكذلك الحي الذي يصفه بأنه "مركزي الموقع."

إنه قريب من خطوط الحافلات ومحطة قطار MAX وترام Portland والشركات والمطاعم، لكنه يتذكر المدة التي كانت تستغرقها تنقلاته عندما كان يعيش في West Linn وTualatin وOswego

يحب شيبرد خطة تمديد السكك الحديدية الخفيفة بالتوسعة الجنوبية الغربية ويعتقد أن السكك الحديدية الخفيفة ستخلق فرص عديدة للمنطقة، من الوظائف الجديدة لبناء المشروع إلى الاتصالات الجديدة للشركات القائمة.

وقال: "إنها تخلق المزيد من الأعمال للأشخاص، وتسهل عليهم الحصول على العملاء وتسهل على العملاء الوصول إلى أعمالهم الخاصة أو المطاعم أو أي شيء آخر. أعتقد أنها جيدة بشكل عام."

- قسم الصحة في مقاطعة Multnomah
  - منظمة أعمال قرية Multnomah
    - صندوق التعليم الإسلامي
    - + Neighbourhood House Hillsdale حي
      - شبكة Oregon للإسكان الميسور التكلفة
        - بناء أونيل
        - العدالة البيئية أوبال
  - جامعة Oregon للصحة والعلوم
    - كلية المجتمع Portland
      - بروسبر Portland
        - أرض العزة
    - شركة أحياء الجنوب الغربي
      - ولاية Oregon
        - TriMet •
      - اتحاد Oregon
      - مشروع Portland
      - Washington مقاطعة
        - شركة وركسيستيمز.

# مشاريع تجريبية ونتائج

بالتزامن مع تطوير هذه الاستراتيجية، نشر مشروع استراتيجية التطوير العادل للتوسعة الجنوبية الغربية مشاريع تجريبية للتطوير العادل تركز على نتيجتين: (١) اختبارالإجراءات الفعالة والإعلان عنها لإدراجها في الاستراتيجية و(٢) دعم المبادرات الفورية النابعة من المجتمع لإعداد المجتمعات للتغييرات والفرص التي قد تجلبها استثمارات النقل إلى التوسعة الجنوبية الغربية. بدأت المشاريع التجريبية الممولة من استراتيجية التطوير العادل للتوسعة الجنوبية الغربية عملها رسميًا في ١ يوليو



تنشئ منظمة فيلق الرحمة في الشمال الغربي الخدمات وتقدم المساعدة الموجهة للمساعدة في تحقيق الاستقرار وإعداد رجال الأعمال المفتقرين للخدمات لتقليل الضغوط التي سيواجهونها أثناء بناء السكك الحديدية الخفيفة. يركز المشروع على التعليم في مجال الأعمال والتواصل والإقراض الصغير. يشجع العمل ممارسات الإدخار الجيدة والوصول إلى مصادر تمويل جديدة وزيادة الوعي بمجتمع الشركات على طول Barbur Boulevard وفي وسط مدينة Tigard.

"يوفرون ٦٠٠ دولار ثم نكافئ ذلك عِبلغ ٣٠٠٠ دولار كمنحة مالية... عِكن أن تكون منحة صحية أو طبية أو رعا مجرد شيء مثل إحدى المعدات التي تتعطل، وتكون قادرة على المرونة اللازمة للبقاء على قيد الحياة، شيء من هذا القبيل هو المهم حقًا. والإدخار وسيلة جيدة لتحقيق هذه الغاية." —أندرو فولكهان، مدير خدمات تطوير الأعهال الصغيرة في منظمة فيلق الرحمة في الشمال الغربي.

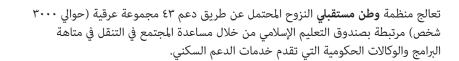


تحدد منظمة مجتمع المهاجرين واللاجئين طرق جديدة لمساعدة الأشخاص الذين يعملون حاليًا في التوسعة الجنوبية الغربية على اكتساب المهارات وإيجاد فرص عمل لوظائف عالية الأجر داخل التوسعة. يحدد هذا المشروع الأفراد الملونين ذوي الأجور المنخفضة والأقل مهارة أو أولئك الذين ينتمون إلى السكان المهمشين تاريخيًا من التوسعة الجنوبية الغربية ويعملون بصفتهم موظفين مبتدئين في جامعة Oregon للصحة والعلوم خصيصًا. يتضمن المشروع تدريبهم على وظائف الرعاية الصحية متوسطة المهارة، مدركًا أنه بتوفير وظائف جديدة عالية الأجر، يمكنهم شق طريق للتقدم الوظيفي والاستقلال المالي.

"يُظهر هذا البرنامج تفاني Metro و OHSU في مساعدة الأشخاص الذين قد لا تتوفر لديهم جميع الموارد المتاحة لهم، ولكنهم يريدون البقاء في المنطقة... إنه يفتح العديد من الطرق ليتمكنوا فقط من التقدم، وربما حتى شراء منزل في يوم ما بدلًا من مجرد استئجاره." —كاميرون جونسون، مشارك في البرنامج



تطور شركاء المجتمع للإسكان الميسور التكلفة مبادرتين: (أ) ضبط عملية تصميم موقع لمتلكات الإسكان الميسور التكلفة الحالية والمستقبلية و (ب) رفع شأن الدروس المستفادة لتوجيه تطورات الإسكان المستقبلية. تأتي الدروس المستفادة من المشاركة مع المنظمات المجتمعية لتوجيه تصميم التطورات السكنية المستقبلية، بما في ذلك كيفية دمج خدمات التوظيف والصحة الملائمة ثقافيًا والتي يجب أن تكون قريبة أو في الموقع نفسه مع المجمعات السكنية ميسورة التكلفة.





تعالج منظمة أرض العزة فرص تملك المساكن ميسورة التكلفة بشكل دائم من خلال: التواصل الموجه مع الشركاء الحاليين غير الربحيين، والعمل مع Habitat for Humanity (هابيتات فور هيومانيتي) وشركاء التطوير الآخرين لضمان القدرة على تحمل التكاليف بشكل دائم بين خط أنابيب الوحدات المتاحة للأسر المعيشية التي تتراوح بين ٣٥ إلى ٨٠٪ من متوسط الدخل في المنطقة، ووضع خطة عمل تركز على إنشاء نموذج لبنك عقاري للتوسعة الجنوبية الغربية.



يعزز اتحاد Oregon القدرات بين المجتمعات المهمشة تاريخيًا (المجتمعات الملونة والمهاجرين واللاجئين والمستأجرين ذوي الدخل المنخفض) في التوسعة الجنوبية الغربية من خلال تطوير القيادة والمشاركة بين الأجيال.



# إجراءات استراتيجية

أوجه التوسعة الجنوبية الغربية



ايه جيه روميرو جيميل عليه اجتياز مسافة طويلة للوصول من منزله في Milwaukie إلى الحرم الجامعي Sylvania في Dortland في كلية المجتمع في الجنوب الغربي. يستغرق الوصول هناك ساعة ونصف إلى ساعتين صباحًا، وعادةً ما يستغرق الأمر وقتًا أطول في تفادي الزحام للوصول إلى المنزل ليلًا.

قال: "أنا أسافر باستمرار، أستيقظ الساعة ٥:٣٠ صباحًا لأذهب إلى محاضرة الساعة ٨:٣٠ صباحًا في PCC (كلية Portland الأهلية)."

يفكر روميرو جيميل جديًا في التخطيط لرحلاته، غالبًا ما يسأل: "هل سأتهكن حتى من العودة من كاسكاد إلى منزلي في ذلك الوقت؟"

إنه يود أن يرى المزيد من خدمات TriMet المعتادة لجعل عربة السكك الحديدية الخفيفة أقل ازدحامًا أثناء تنقله في ساعة الذروة. كما يود أن يرى زيادة ساعات خدمة الحافلات في Milwaukie، حتى لا يضطر إلى السير إلى المنزل من Milwaukie في Milwaukie محطة Milwaukie.

تركز استراتيجية التطوير العادل على المبادئ والأهداف التي تحددها المجتمعات في التوسعة الجنوبية الغربية من أجل مصلحتها. تُظهر الإجراءات الاستراتيجية الإجراءات اللازمة في التوسعة لضمان بقائها مكانًا يسهل الوصول إليه وميسور التكلفة ومؤهلًا للعيش والعمل فيه للمقيمين والعاملين وأصحاب الأعمال من جميع مناحى الحياة.

يحدد هذا القسم تفاصيل الإجراءات الاستراتيجية في المرحلة الأولى التي يعتقد شركاء المجتمع أنها يمكن أن تساعد مجتمعات التوسعة الجنوبية الغربية على النمو بإنصاف. تمت مراجعة هذه الإجراءات الاستراتيجية وترتيب أولوياتها بواسطة منظمات المجتمع المستعدة لتنفيذها.

تنتقل الاستراتيجية بسرعة في أكثر القضايا والفرص إلحاحًا، مع السماح للمجتمع بمواصلة تطوير هيكل طويل الأجل لاتخاذ القرارات المستدامة والمنصفة والتطوير والاستثمار.

نظرًا لأن العمل الفردي قد يعمل من أجل عدة مبادئ للتطوير العادل، تُنظم الإجراءات حول خمسة أهداف:

الهدف: المساواة والعدالة الاجتماعية التركيز على الجهود التي تمكن المجتمع من خلال التدريب على القيادة الذي تقدمه المجموعات المؤيدة المحلية؛ الدعوة إلى التطوير العادل؛ تعزيز الخدمات الثقافية واللغوية المحددة؛ واكتساب المزيد من التوجيه المباشر المستنير للمجتمع حول التطوير المستقبلي.

الهدف: الإسكان العادل يحدد الأدوات اللازمة لزيادة العرض وتلبية الطلب على الأماكن المتنوعة للعيش لتناسب احتياجات الأفراد والأسر بمختلف مستويات الدخل والحجم.

**الهدف: استقرار القوى العاملة** يحدد طرق لإعداد سكان التوسعة الحاليين والمستقبليين للعمل في الصناعات القائمة والناشئة.

الهدف: استقرار العمل وتحديد الأعمال وتشجيعها ودعم القوى العاملة لتحقيق الاستقرار، وتحديد الإبداع وتشجيعه لتزويد الأفراد والأسر بما يكفي للسماح لهم بالعيش في التوسعة.

الهدف: تطوير المجتمع يدعم استراتيجيات جديدة لتمويل الأصول المجتمعية وتوفيرها وزيادة فرص الحصول على موارد الإقراض وفرص تكوين الثروة التي تعود بالنفع على المجتمع.

بالإضافة إلى هذه الأهداف، يتضمن المخطط الموجز في الصفحة التالية إجراءات لإنشاء الائتلاف وتقديم المساعدة في تلبية الاحتياجات المجتمعية المباشرة للصحة والتنقل.

# مبادرات العمل الخاصة بالائتلاف لمدة ٢-٥ سنوات والوضع الحالي

	المفهوم الأولي عمل أولي/تجريبي مزود بالموارد جزئيًا	مزود بالموارد/قيد التنفيد	بد
	مبادرة ۲-۵ سنوات	منظمة رائدة محتملة/ رئيسية	الوضع
التأثير	تشكيل وتفعيل ائتلاف المساواة في الجنوب الغربي	اتحاد Oregon وتحالف مجتمع المستأجرين	
المساواة	التدريب على القيادة والمشاركة الموجهة لتمكين السكان ذوي الدخل المنخفض والمجتمعات الملونة والمنظمات المجتمع	اتحاد Oregon	
المس	فريق عمل المحافظة على المجتمع (Community Preservation Work Group) لتقديم خدمات مكافحة النزوح و لحماية المستأجرين	تحالف مجتمع المستأجرين	
	تطبيق استراتيجية الإسكان العادل للتوسعة الجنوبية الغربية	مدينة Portland ومدينة Tigard	
	تطبيق سندات الإسكان الإقليمي ميسور التكلفة في التوسع في الجنوب الغربي	Metro، ومدينة Portland	
كان العادل	مُذكرة تفاهم متعددة الاختصاصات لتنسيق الاستحواذ وإعادة تطوير الممتلكات العامة وتخطيط منطقة المحطة	Metro ،TriMet، المدن والمقاطعات	
الإي	التوسع في مشاريع استراتيجية التطوير العادل للتوسع في الجنوب الغربي التجريبية لتطبيق تصميم المساكن وتحسينات المواقع التي حُددت من خلال التواصل مع الاحتياجات المحددة ثقافيًا	وطن مستقبلي و CPAH	
	تحديد مواقع لتوجيه رأس المال الخارجي إلى الإسكان ميسور التكلفة في التوسعة الجنوبية الغربية من خلال Real Estate Investment Trust (صندوق الاستثمار العقاري)	ماير ميموريال تراست	
العاملة	إشراك أرباب العمل الرئيسيين لتدريب العاملين المبتدئين من خلفيات متنوعة لشق طريق للتقدم الوظيفي للمهارات الأجور المتوسطة بين أرباب العمل الرئيسيين	IRCO وشركة وركسيستيمز وOHSU	
قرار القوى	موارد وبرامج تطوير القوى العاملة المنحازة والموسعة بين مقاطعات Multnomah وWashington	شركة وركسيستيمز	
استا	استكشاف المجتمع و/أو اتفاقيات المنافع العامة في التوسع في الجنوب الغربي	Metro وبناء أونيل	
ستقرار العمل	جرد واستقصاء للشركات المتضررة لإنشاء تمثيل محسَّن وتفعيل الموارد المالية والتقنية لمكافحة النزوح	بروسبر Portland و منظمة فيلق الرحمة في الشمال الغربي	
استة	تحسين الوصول إلى المساحات التجارية ميسورة التكلفة للشركات المتضررة	کرافت ۳ وبروسبر Portland	
	استكشاف صندوق الاستثمار المجتمعي للاستفادة من النموذج الناجح في شرق Portland لضبط قيم الممتلكات المتزاي ثروات المجتمع في التوسع في الجنوب الغربي	منظمة فيلق الرحمة	
نطوير المجتمع	انشاء منظمة بنك عقاري مجتمعي لتوفير الممتلكات للأصول المجتمعية مثل الإسكان ميسور التكلفة والوراورة والمحال الخدمة	منظمة أرض العزة	
<u> </u>	العمل التمهيدي لمنطقة تمويل الزيادة الضريبية في التوسع في الجنوب الغربي التي تحسن نتائج التطوير العادل	بروسبر Portland	
	تطبيق عادل لمنطقة تمويل الزيادة الضريبية في مثلث Tigard		
الصحة	التعاون مع منظمات الرعاية المنسقة لتحسين الوصول إلى الغذاء الصحي وتلبية احتياجات العدالة الصحية الأخرى في التوسع في الجنوب الغربي	الهيئة الصحية في Oregon	
التنقل	تحديد الموارد وبناء خط السكك الحديدية الخفيفة MAX إلى جانب السير وركوب الدراجات ومشاريع الطرق في التوسع في الجنوب الغربي	TriMet <sub>9</sub> Metro	

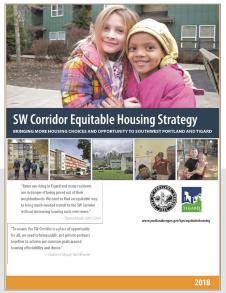
# النتائج الأولية: استراتيجية الإسكان العادل

مِنحة من Metro، طورت مدن Portland وTigard إستراتيجية الإسكان العادل للتوسع في الجنوب الغربي في عام ٢٠١٨. تضع الاستراتيجية أهدافًا للسكن ملموسة وتوصيات سياسية، أُنشأت بالشراكة مع ممثلي المجتمع، ودُمجت في استراتيجية أكبر للتطوير العادل للتوسع في الجنوب الغربي. تطبيق التوصيات الاستراتيجية سوف:

- هنع نزوح الأسر المعيشية الضعيفة
- يزيد خيارات الإسكان لجميع الناس طوال العقد القادم.

التقرير الكامل متاح في

portlandoregon.gov/bps/bps/73445



### الأهداف السياسية المتعلقة بالإسكان ميسور التكلفة

من تقرير مدينة Portland:

ستوجِّه الضوابط الإضافية تمويل الإسكان ميسور التكلفة لتحقيق [الأهداف]. يجب على الشركاء المنفذين تضمين الأهداف السياسية التالية في برنامجهم المتعلق بالتوسعة:

- الاستثمار في بناء منازل الحجم العائلي. يجب أن تكون نسبة المنازل الجديدة التي تحتوي على غرفتي نوم أو ثلاث غرف نوم أكبر من النسبة في المخزون الحالي من الإسكان ميسور التكلفة في التوسع في الجنوب الغربي.
- الاستثمار في مجال الإسكان للأشخاص الأشد احتياجًا. يجب أن تكون نسبة المنازل الجديدة ميسورة التكلفة للأسر ذات دخل يتراوح بين ٠-٣٠٠ من متوسط دخل الأسرة أكبر من النسبة في المخزون الحالي من الإسكان ميسور التكلفة في مدن Portland وPortland.
- تحديد أولويات الإسكان للنازحين بسبب مشروع السكة الحديدية الخفيفة. تُعطى الأفضلية للأسر المعيشية النازحة مباشرة بسبب مشروع السكك الحديدية الخفيفة في الحصول على المنازل الجديدة ميسورة التكلفة إذا كانت تلبى جميع متطلبات البرنامج الأخرى.
  - الاستثمار في بناء المزيد من المنازل التي يسهل دخولها من قبل الأشخاص ذوي الإعاقة. يجب أن تكون نسبة المنازل المبنية حديثًا والمتاحة أكثر من المطلوب للأشخاص ذوى الاحتياجات الخاصة بهوجب قانون الأمريكيين ذوى الإعاقة.
- إتاحة فرص لتملّك المنازل. يجب تخصيص مشروع TOD (التنمية الموجهة نحو العبور) ميسور التكلفة على الأقل لملاك المنازل ذوي الدخل المنخفض لأول مرة وإعطاء الأولوية لتضييق الفجوة في ملكية المنازل العرقية.
- التصدي لنزوح أصحاب البشرة الملونة. تعطي عمليات الاستحواذ الأولوية للمباني في المناطق حيث نسبة الأسر المعيشية الملونة أكبر من نسبة الأسر المعيشية الملونة في تعداد سكان التوسع في الجنوب الغربي.
  - الاستحواذ على المباني السكنية الكبيرة. تعطى عمليات الاستحواذ الأولوية للمباني التي يوجد بها أكثر من ٥٠ منزل.
- بناء مباني سكنية ميسورة التكلفة جديدة وكبيرة. تعطي عمليات الاستحواذ على الأراضي الأولوية لقطعة الأرض التي يمكن أن يُبنى عليها ١٠٠ منزل أو أكثر.

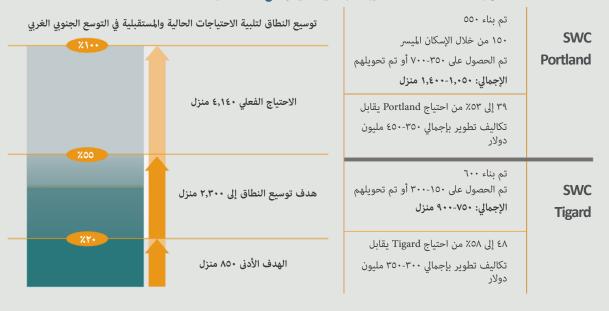
# أهداف الإسكان الميسور التكلفة لاستراتيجية الإسكان العادل للتوسع في الجنوب الغربي

تُعبِّر الجداول التالية عن الحد الأدنى من الأهداف للمساكن المعروضة للإيجار بتكاليف مُيسَّرة مع الموارد المتاحة مقارنة بالاحتياج الفعلي ووضع أهداف للمساكن المعروضة للإيجار بتكاليف مُيسَّرة في حالة توفر موارد جديدة.

### الحد الأدنى من الأهداف للمساكن المعروضة للإيجار بتكاليف مُيسَّرة مع الموارد المتاحة مقارنة بالاحتياج الفعلى

الاحتياج الفعلي		الحد الأدنى من الأهداف مع الموارد الحالية	
تم بناء ۹۱۰ تم الحصول على ۱٬٦٥٠ أو تم تحويلهم الإجمالي: ۲٬۵٦۰ منزل ۱۹۰۰٪ من احتياج Portland يقابل تكاليف تطوير بإجمالي ۸۳۰ مليون دولار	Portland ۱۰۰% من الاحتياج	<ul> <li>تم بناء ١٥٠ من خلال الإسكان الميسر</li> <li>تم الحصول على ١٥٠-٢٠٠ أو تم</li> <li>تحويلهم</li> <li>الإجمالي: ٣٠٠-٣٥٠ منزل</li> <li>حتى ١٣٪ من احتياج Portland يقابل</li> </ul>	SWC Portland
تم بناء ۷۳۰ تم الحصول على ۸۵۰ أو تم تحويلهم الإجمالي: ۱٫۵۸۰ منزل ۱۲۰۰٪ من احتياج Tigard يقابل تكاليف تطوير بإجمالي ۵۵۰ مليون دولار	۳۲٪ من الاحتياج ٥٠٠ منزل  Tigard  ۲۱۰٪ من الاحتياج ۱٫۵۸۰	<ul> <li>تم بناء ٤٥٠</li> <li>تم بناء ٤٥٠ أو تم تحويلهم</li> <li>الإجمالي: ٥٠٠ منزل</li> <li>٢٣٪ من احتياج تيجارد يقابل</li> </ul>	SWC Tigard

### الأهداف الموسَّعة الموصى بها للمساكن المعروضة للإيجار بتكاليف مُيسَّرة مع موارد جديدة



## الأهداف السياسية المتعلقة بالإسكان ميسور التكلفة



ستوجِّه الضوابط الإضافية تمويل الإسكان ميسور التكلفة لتحقيق الأهداف المحددة في استراتيجية الإسكان العادل للتوسعة الجنوبية الغربية.

يتعيَّن على الشركاء المنفذين دمج الأهداف السياسية هذه في برنامجهم المتعلق بالتوسعة.

- الاستثمار في بناء منازل الحجم العائلي.
- الاستثمار في مجال الإسكان للأشخاص الأشد احتياجًا.
  - تحديد أولويات الإسكان للنازحين بسبب مشروع السكة الحديدية الخفيفة.
- الاستثمار في بناء المزيد من المنازل التي يسهل دخولها من قبل الأشخاص ذوي الإعاقة.
  - إتاحة فرص لتملّك المنازل.
- التصدي لنزوح أصحاب البشرة الملونة.

التزامات المساواة العنصرية لاستراتيجية الإسكان العادل للتوسع في الجنوب الغربي

تحديد الأولويات بشأن الموارد الموجودة سابقًا (استراتيجية ١-٢)

لا ينحرف التمويل القائم عن الالتزامات المتعلقة بجداول الأعمال الأخرى الخاصة بمكافحة النزوح وتحقيق العدالة في أجزاء أخرى من المنطقة مثل شمال Portland وشمالها الشرقى وشرقها.

### تعزيز الشركاء للإشراف على الاستراتيجية والدفاع عنها (استراتيجية ١-٣)

سيشمل أي هيكل تنظيمي سُلطة هادفة لصنع قرار والخضوع للمساءلة إزاء أصحاب الدخل المنظمات المجتمعية الدخل المنظمات المجتمعية لإجراء المشاركة.

# المحافظة على المساكن القائمة والمعروضة للإيجار بتكاليف مُيسَّرة وغير الخاضعة للتنظيم الرقابي (استراتيجية ٢-١)

تحديد الأولويات بشأن تمويل منظمات تطوير الإسكان المحدد ثقافيًا من أجل الحصول على إسكان ميسور التكلفة والمحافظة عليه في المناطق التي يقطن بها مجتمعات البشرة الملونة مثل المنطقة المحيطة بالمركز الإسلامي في Portland، وفي أجزاء من مدينة Tigard حيث تستقر الأسر من العرق الإسباني / اللاتيني.

# تعزيز سُبل حماية المستأجر وتوفير خدمات مكافحة النزوح (استراتيجية ٢-٢)

تحديد الأولويات بشأن تمويل المنظمات المحددة ثقافيًا من أجل توفير خدمات مكافحة النزوح المستهدفة ثقافيًا في المناطق التي يقطن بها مجتمعات البشرة الملونة مثل المنطقة المحيطة بالمركز الإسلامي في Portland، وفي أجزاء من مدينة Tigard حيث تستقر الأسر من العرق الإسباني / اللاتيني.

# تأمين مواقع الفرص وتطويرها لأعمال التشييد الجديدة المتعلقة بالتنمية العادلة الموجهة نحو العبور (استراتيجية ٣-١)

تحديد الأولويات بشأن تمويل المنظمات المحددة ثقافيًا من أجل تطوير المساكن المعروضة للإيجار بتكاليف مُيسَّرة وتقليل فوارق الثروة العرقية عن طريق توفير فرص تملّك المنازل.

# تنظيم استغلال الأراضي وتخصيص المناطق لإنشاء مساكن ميسورة التكلفة وبأسعار السوق (استراتيجية ٣-٢)

استخدام أفضل ممارسات المشاركة الشاملة والعادلة خلال عمليات التخطيط. وتفعيل خطة Portland الشاملة وسياسات الإسكان العادلة ومكافحة النزوح من خلال خطط منطقة المحطة.

# الخطوات التالية

يسعى النموذج الحالي لتوفير الموارد لمجموعة محددة من شركاء اللجنة المنوط بها رقابة التوسع في الجنوب الغربي المخصصة لتحقيق المساواة العرقية لتشكيل ائتلاف المساواة في الجنوب الغربي ووضع قواعده وتزويده بالعاملين فور انطلاق عمله.

يتقدم أعضاء الائتلاف للحصول على تمويل خيري لدعم المرحلة الأولية من العمل. تستكشف هذه المجموعة كيفية الشراكة معًا كلجنة تمويل أو تنفيذية يمكنها تعزيز المبادرة. الهدف هو أن تحصل كل منظمة على تمويل للموظفين ودعم تحالف المساواة في الجنوب الغربي في هذه السنوات الأولى الحاسمة. سيساعد هذا الدعم على تعزيز العمل الحالي وتحسينه لصقل التدريب على القيادة والتمكين.

يُساعد هذا التمويل على تعزيز تطوير فريق عمل المحافظة على المجتمع لتوفير خدمات مكافحة النزوح وسُبل حماية المستأجر، كما يُساعد على دفع أجور العاملين المشاركين في اللجنة.

تواصل المجموعة السعي لإيجاد موارد إضافية لتمويل منسِّق ائتلاف المساواة كي يستقر في اتحاد Oregon. وسيكون هذا المنصب بمثابة مساعد مدير خارجي لائتلاف المساواة في الجنوب الغربي، حيث يُشُّل الائتلاف بصورة عامة ويُدير المشروع بجانب موظفي Metro.

سيساهم جمع الأموال الإضافية من المؤسسات الخيرية المحلية في دعم مجهودات التنفيذ المبذولة والمحددة من قِبل الائتلاف.







إذا رغبت في التنزه في Blue Lake أو اصطحاب أطفالك لزيارة حديقة حيوان Arlene Schnitzer Concert في السيمفونيات بسماع السيمفونيات أe Illuraria أو الاستمتاع بسماع السيمفونيات بسيارتك - إننا في انتظارك حقًا.

رئيس مجلس Metro

أعضاء مجلس Metro

شيرلي كراديك، المنطقة ١

كريستين لويس، المنطقة ٢

كريج ديركسن، المنطقة ٣ جوان كارلوس غونزاليس،

سام تشيس، المنطقة ٥

بوب ستایسی، المنطقة ٦

مراقب حسابات

براين إيفانز

لين بيترسون

المنطقة ٤

# أهلًا ومرحبًا بك. إننا Metro - تُسعدنا مقابلتك.

يُمكننا في منطقة حضرية كبيرة مثل بورتلاند القيام معًا بالكثير من الأشياء بطريقة أفضل. انضمَّ إلينا لمدِّ يد العون للمنطقة كي تجلب مستقبلًا سعيدًا مفعمًا بالصحة.

> تابع الأخبار والقصص والأشياء المنتظر فعلها. oregonmetro.gov/news

### تواصل مع oregonmetro















